Journées Hydrogène DANS LES TERRITOIRES 9ème édition

ROUEN 2022

Atelier « Comment financer vos projets H2 ? »

5 juillet 2022

Organisées par

France Hydrogène – Engagée pour la transition écologique

Région Normandie

métropole Rouen Normandie

Normandie Maritime – Les compétences normandes au service de l'économie maritime et fluviale

Logistique Seine-Normandie

NAE Normandie – Aerospace • Defence • Security

Normandie Energies – La filière du mix énergétique normand

Atelier « Comment financer vos projets H2 ? »

Nos intervenants

- **Thomas Bertheau**, Chargé de mission Hydrogène, ADEME
- **Jean-Eudes Martin-Lavigne**, Référent thématique Transition Energétique et Ecologique, Direction régionale Normandie, Banque des Territoires
- **Zoé Buyle-Bodin**, Chargée de mission, Représentation de la Région Normandie à Bruxelles
- **Gabriel De Laval**, Responsable du secteur Hydrogène, Crédit Agricole CIB
- **Bruno Goré**, Président du directoire, Caisse d'Epargne Normandie

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

« Comment financer vos projets H2 ? »
Dispositifs de financements ADEME

Thomas Bertheau, chargé de mission hydrogène
Directions Régionales IDF, HDF & CVL

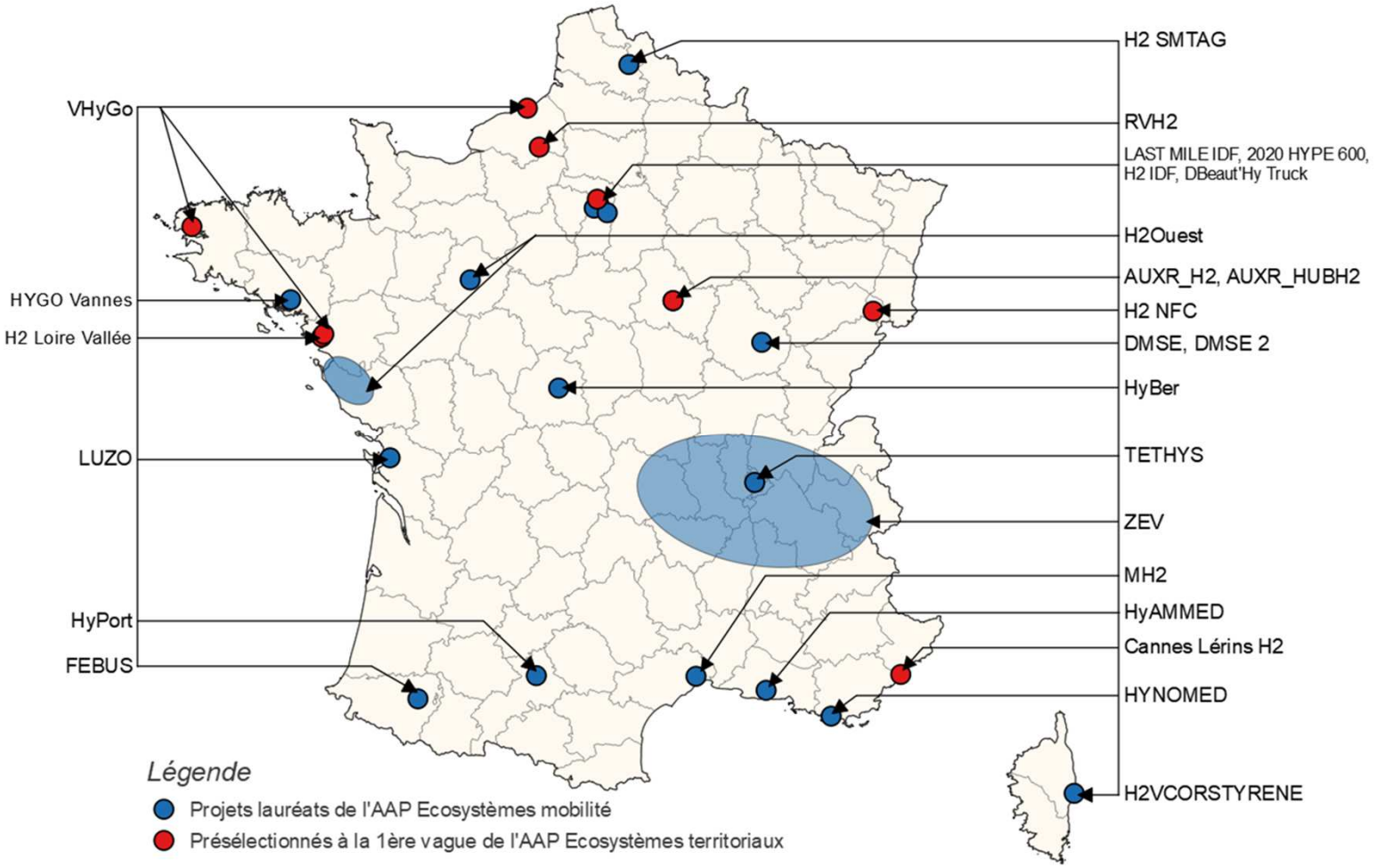
Ecosystèmes Territoriaux hydrogène
Premiers écosystèmes

Contexte général :

- L'AAP Ecosystèmes de mobilité H2 de 2019 a conduit à la sélection de 19 projets
- L'AAP Ecosystèmes territoriaux H2 a été lancé en 2020 avec 3 relèves :
  - Décembre 2020 : 17 dossiers déposés
  - Mars 2021 : 32 dossiers déposés
  - Septembre 2021 : 59 dossiers déposés

Avancement sur l'AAP Ecosystèmes territoriaux hydrogène :

- 15 projets financés issus des clôtures de décembre 2020 et mars 2021
- 18 projets présélectionnés issus de la clôture de septembre 2021


VHyGo
HYGO Vannes
H2 Loire Vallée
LUZO
HyPort
FEBUS
H2 SMTAG
RVH2
LAST MILE IDF, 2020 HYPE 600, H2 IDF, DBeaut'Hy Truck
H2Ouest
AUXR_H2, AUXR_HUBH2
H2 NFC
DMSE, DMSE 2
HyBer
TETHYS
ZEV
MH2
HyAMMED
Cannes Lérins H2
HYNOMED
H2VCORSTYRENE
Légende
Projets lauréats de l'AAP Ecosystèmes mobilité
Présélectionnés à la 1ère vague de l'AAP Ecosystèmes territoriaux

Ecosystèmes Territoriaux hydrogène
Premiers écosystèmes

Clôtures de décembre 2020 et mars 2021 de l'AAP Ecosystèmes territoriaux hydrogène :

- 15 projets financés
- Plus de 300 M€ d'investissements de la part des porteurs de projet
- Plus de 100 M€ de subventions engagées par l'ADEME

En termes d'infrastructures :

- 36 MW d'installations d'électrolyse additionnelles
- 19 nouvelles stations de distribution
- 2 900 tonnes d'H2 distribuées par an

En termes d'usages :

- 250 véhicules utilitaires légers
- 170 véhicules lourds
- 6 MW d'applications stationnaires

Ecosystèmes Territoriaux hydrogène
Clôture de septembre 2021

Clôtures de septembre 2021 de l'AAP Ecosystèmes territoriaux hydrogène :

- 18 projets présélectionnés pour instruction approfondie
- Un montant d'aide total qui pourra s'élever jusqu'à 180 M€

En termes d'infrastructures :

- 51 MW d'installations d'électrolyse additionnelles
- 38 nouvelles stations de distribution
- 7 500 tonnes d'H2 distribuées par an

En termes d'usages :

- Plusieurs centaines de véhicules utilitaires légers
- 440 véhicules lourds

AAP PIA Briques Technologiques et Démonstrateurs Hydrogène

Objectifs:

- **Développer ou améliorer les composants et systèmes** liés à la production et au transport d'hydrogène, et à ses usages tels que les applications de transport ou de fourniture d'énergie
- **Soutenir des projets de démonstrateurs, de pilotes ou de premières commerciales** sur le territoire national, permettant à la filière de développer de nouvelles solutions et de se structurer.

Axe 1	Axe 2	Axe 3	Axe 4
Briques technologiques : composants et systèmes innovants	Pilotes ou premières commerciales innovants industriels et réseaux, fourniture temporaire ou localisée d'énergie	Conception et démonstration de nouveaux véhicules	Grands démonstrateurs d'électrolyse

Mise à jour du guichet « Etudes d'opportunité et de faisabilité »

Modalités pratiques :

- Afin de bénéficier d'une aide ADEME le cahier des charges de l'étude devra a minima correspondre aux exigences du cahier des charges de l'ADEME
- La subvention ADEME peut aller jusqu'à 70% des dépenses éligibles (taux variable selon le commanditaire de l'étude)
  - Avec un plafonnement de l'assiette éligible à 50 k€ pour l'étude d'opportunité
  - Avec un plafonnement de l'assiette éligible à 100 k€ pour l'étude de faisabilité
- Guichet ouvert a minima jusqu'à fin 2022
- Remise en ligne prévue prochainement

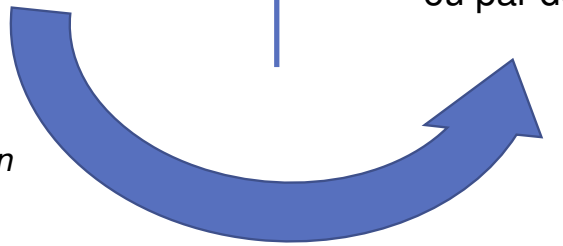
Mise à jour du guichet « Etudes d'opportunité et de faisabilité »

Etude d'opportunité

- Accompagnement de potentiels consommateurs d'hydrogène dans leur réflexion de décarbonation sur l'ensemble d'un territoire
- Profils d'usage étudiés pour déterminer quel carburant/énergie est adapté
- Ne peut pas être portée par des développeurs d'infrastructures

Etude de faisabilité

- Se concentre sur le déploiement du vecteur hydrogène sur un territoire où un besoin suffisant aura été identifié
- Une infrastructure adéquate aux volumes pressentis pourra être dimensionnée pour modéliser un modèle économique et anticiper les contraintes
- Peut être portée par des développeurs d'infrastructures ou par de futurs usagers d'hydrogène



Une étude d'opportunité peut déboucher sur une étude de faisabilité en cas d'identification d'une pertinence pour le vecteur hydrogène

Le soutien à une étude de faisabilité est conditionné à la réalisation préalable d'une étude d'opportunité, ou à la fourniture d'éléments équivalents

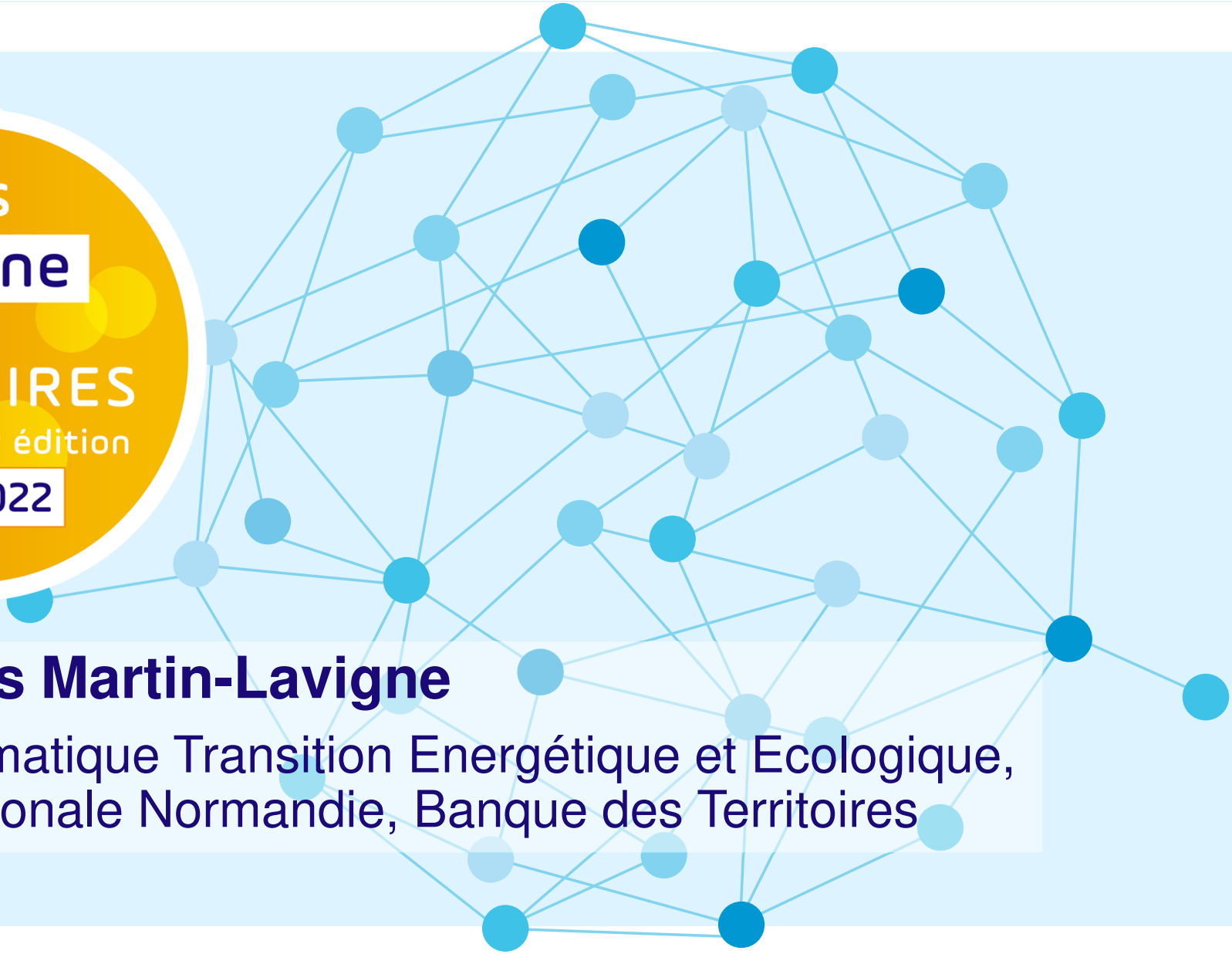
RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

ADEME
Thomas Bertheau,
thomas.bertheau@ademe.fr
01 49 01 45 62

Journées Hydrogène DANS LES TERRITOIRES 9ème édition ROUEN 2022



Jean-Eudes Martin-Lavigne

Référent thématique Transition Energétique et Ecologique,
Direction régionale Normandie, Banque des Territoires

BANQUE des TERRITOIRES | Caisse des Dépôts GROUPE

Le financement de projets hydrogène à la Banque des Territoires

Journées Hydrogène dans les territoires
Rouen, 5-7 juillet 2022

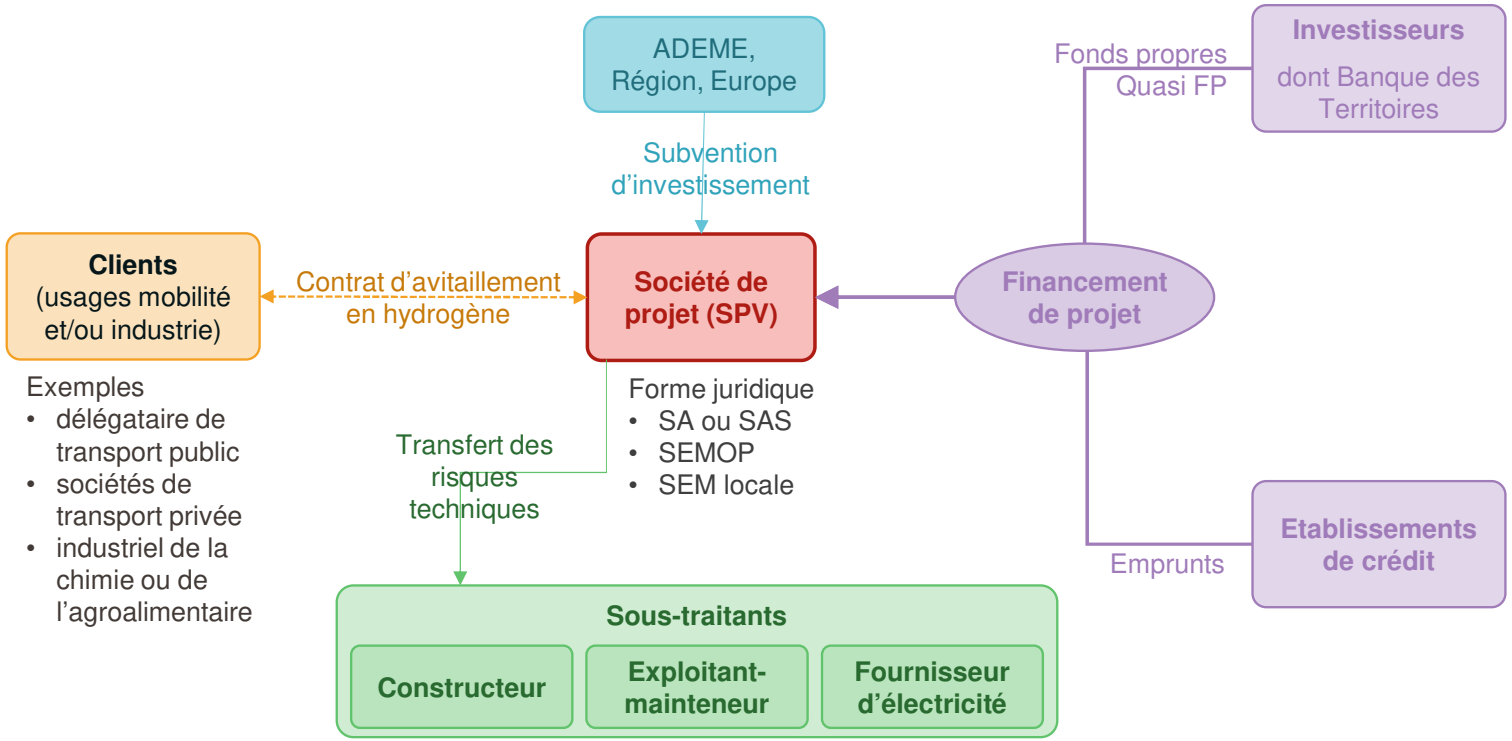
La Banque des Territoires en quelques mots

- Une direction de la Caisse des Dépôts, financeur public de long terme, au bénéfice des projets dans les territoires
- Trois modes d'intervention
  - ✓ *Offre de conseil aux territoires*
  - ✓ *Investisseur dans les entreprises, publiques ou privées, qui déploient des infrastructures ou des services répondant aux politiques publiques*
  - ✓ *Prêteur aux collectivités, aux entreprises publiques locales et au logement social*
- Domaines d'investissement : infrastructures et mobilité, transition énergétique, transition numérique, immobilier, tourisme, économie sociale et cohésion territoriale
- Pourquoi la Banque des Territoires soutient l'hydrogène ?
  - ✓ *Filière pas encore mûre économiquement ➔ nécessite des efforts particuliers pour déployer les premiers projets*
  - ✓ *Des coûts encore élevés ➔ besoin d'enclencher un cycle vertueux de massification et de réduction des coûts des technologies*

La Banque des Territoires peut notamment intervenir…

- **En participant aux projets territoriaux**, menés par des consortiums réunissant des collectivités et des industriels fournisseurs de solutions (notamment les consortiums candidats aux AAP de l'ADEME pour le déploiement d'écosystèmes territoriaux hydrogène) par apport de fonds propres ou quasi fonds propres aux sociétés de projet.
- **En finançant des véhicules**, qu'il s'agisse de véhicules lourds des collectivités (bus, BOM, trains) via le MobiPrêt, ou des flottes de véhicules privés, portées en location longue durée.
- **En jouant le rôle d'*implementing partner*** auprès de la Commission européenne pour l'obtention de subventions européennes CEF Transport (stations H2 exclusivement).
- **En finançant des actifs immobiliers** de la filière hydrogène. Ex : institut de recherche ISTHY à Belfort, murs de l'usine SAFRA à Albi.
- …

Participation à une société de projet



Sur la production d'hydrogène renouvelable ou décarboné

- Modalités d'intervention
  - ✓ Cofinancement d'études préalables à l'investissement
  - ✓ Investissement minoritaire (entre 20% et 40%) direct en fonds propres et quasi-fonds propres dans la SPV porteuse d'infrastructures de production d'hydrogène. Montants : 1 à 4 M€ (q/p BDT) pour les projets territoriaux (tickets plus significatifs pour les giga factories).

- Axes d'intervention
  1) démonstrateurs de production d'hydrogène vert en local, de taille petite/modulaire (projets décentralisés)
  2) Investissement dans les infrastructures de production d'hydrogène pour des besoins industriels (substitution d'hydrogène fossile)
  3) Investissement dans les projets industriels permettant de valoriser l'hydrogène fatal

- Points d'attention
  - ✓ Projet inséré dans une stratégie territoriale de production d'hydrogène vert
  - ✓ Clientèle identifiée : engagement ferme sur > 50 % de la production d'H2
  - ✓ Electricité d'origine renouvelable ou renouvelable sur la durée du projet à prix compétitif
  - ✓ Coût de revient de l'hydrogène produit (LCOH cible avant subventions < 10 €/kg)
  - ✓ Technologie mature en lien avec les priorités du plan hydrogène du Gouvernement (électrolyse)
  - ✓ Fournisseur-exploitant qualifié et garantie de rendement de l'électrolyseur ou de volume de production d'hydrogène

Sur la mobilité hydrogène

- Financement de stations hydrogène (avec ou sans production *in situ*)
  - ✓ Investissement minoritaire (entre 20% et 40%) direct en fonds propres et quasi-fonds propres dans des stations d'initiative privée (SAS) ou d'initiative publique (SEM ou SEMOP, tiers investisseur). Montants : 1 à 10 M€ (q/p BDT)
  - ✓ Accès aux subventions européennes CEF Transport Blending Facility
  - ✓ Prêt mezzanine à des sociétés de projet, sans prise de participation
- Financement de véhicules à hydrogène
  - ✓ Prêt aux collectivités (Mobi Prêt) pour l'achat de bus ou bennes à ordures (et, en expérimentation : Oblibus = prêt obligataire indexé sur le coût de l'hydrogène consommé par les bus)
  - ✓ Leasing de véhicules, via des filiales de la CDC : NEoT Green Mobility ➔ bus, utilitaires lourds, bateaux ; Lease Green ➔ voitures, VUL
  - ✓ À construire : société de location longue durée pour les entreprises et les artisans
- Points d'attention
  - ✓ Taille minimum de station : 400 kgH2/j
  - ✓ Clientèle identifiée : engagement ferme sur > 50 % de la distribution d'H2
  - ✓ Technologies matures avec garanties constructeur/exploitant (et pas seulement garantie fournisseur)

Subventions européennes CEF : Alternative Fuel Infrastructure Facility (AFIF)

Projets ayant sécurisé un financement ferme (prêt, dette, garantie, ou autre) obtenu auprès d'un partenaire de mise en œuvre (Implementing Partner, ex : CDC ou BEI).
La Commission européenne étudie les dossiers proposés et est seule décisionnaire de l'allocation de subventions.

Objets éligibles : stations hydrogène pour véhicules, situées sur les corridors européens et nationaux (avec une tolérance de 10 km), ouvertes au public

- Ne couvre pas : études, foncier
- Pas de subventions aux véhicules
- Electrolyseur de la station : éligible dans la limite de 20% du CAPEX de

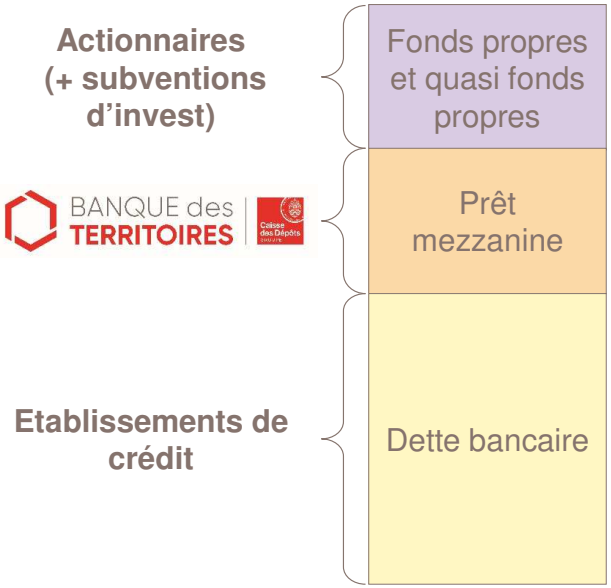
Montant de subvention : 30% des coûts éligibles, avec un minimum de 1 M€

Maturité des projets :
fin des travaux 36 mois après la candidature

	Cut-of date	Date CEF Committee	Signature of the FA	MAX Date signature GA (TTG)
AFIF-1	mer-19-janv-2022	lun-09-mai-2022	⟷	ven-21-oct-2022
AFIF-2	mar-07-juin-2022	jeu-13-oct-2022	⟷	ven-10-mars-2023
AFIF-3	jeu-10-nov-2022	jeu-16-mars-2023	⟷	ven-11-août-2023
AFIF-4	jeu-13-avr-2023	ven-28-juil-2023	⟷	ven-12-janv-2024
AFIF-5	mar-19-sept-2023	ven-12-janv-2024	⟷	ven-21-juin-2024

Prêt mezzanine à intérêts participatifs

Plan de financement



- Prêt de haut de bilan, entre les fonds propres et la dette bancaire, à rémunération indexée sur la performance
- Montant :
  - ✓ *De 200 k€ à 1 M€*
  - ✓ *Maximum 49% du besoin de financement hors subventions*
- Taux d'intérêt :
  - ✓ *Taux de base : 1%, amortissement en P+I constant*
  - ✓ *Participation aux résultats, équivalant à un complément d'intérêt entre 0% et 6%, dépendant de la performance effective du projet*

Projet financé	Critère de performance
Station hydrogène	Quantité d'hydrogène vendue dans l'année, en tonnes

- Autres caractéristiques :
  - ✓ *Période de disponibilité : du début des travaux jusqu'à 6 mois après la MSI*
  - ✓ *Période de grâce : durée à définir afin d'accompagner la montée en charge*
  - ✓ *Remboursement : après la dette bancaire, avant les quasi-fonds propres*

Quelques projets déjà engagés

- Investissement en corporate dans Lhyfe, pure player de la prod
  associé à un partenariat de financement des projets déployés s

- Le déploiement de stations d'avitaillement en hydrogène, coupl
  démarrage, se prête à un schéma d'investisseur dans des soci
  industriels de l'hydrogène ou avec les collectivités concernées.

- Sur cette b 14 proj
  contractua
  - ✓ *la pren STEP /*
  - ✓ *le plus , avec Hympulsion, en Auvergne-Rhône-Alpes (projet*

- Plusieurs p a Commission européenne pour bénéficier de subvention
  - ✓ *4 stati omté, PACA et Pays de la Loire. La Commission a attribu*
  - ✓ *la cons des taxis hydrogène parisiens STEP, qui a obtenu une su*
  - ✓ *4 nouveaux projets déposés au relevé CEF-AFIF du 7 juin 2022*

banquedesterritoires.fr
@BanqueDesTerr

Journées Hydrogène DANS LES TERRITOIRES 9ème édition ROUEN 2022

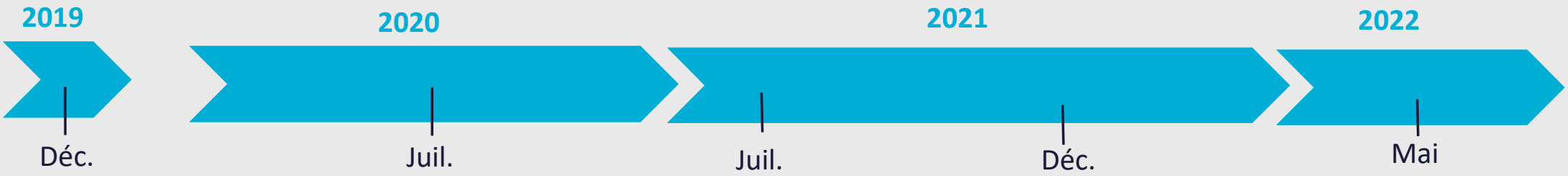
Les financements européens pour les projets hydrogène

Zoé Buyle-Bodin, Chargée de mission, Représentation de la Région Normandie à Bruxelles

zoe.buylebodin@normandie.fr

Contexte européen

NORMANDIE HYDROGÈNE



Pacte Vert européen

Neutralité carbone en **2050**

Stratégie européenne pour l'hydrogène

- **6 GW** d'électrolyseur en **2024**
- **40 GW** d'électrolyseur/ **10 millions** de tonnes d'H2 renouvelables d'ici **2030**

Paquet « Fit for 55 »

- **55%** réduction émissions GES de l'UE
- **40%** d'énergies renouvelables dans le mix énergétique UE

d'ici **2030**

Paquet Gaz et H2 décarbonés

Création d'un **marché européen de l'H2**

REPowerEU

«Accélérateur Hydrogène»

- **10 millions** de tonnes d'H2 renouvelables produit en Europe
- **10 millions** de tonnes d'H2 renouvelables importé
- **Financements supplémentaires** pour les électrolyseurs et les vallées H2
- **Booster les usages industriels/mobilité lourde**

d'ici **2030**

Outils de mise en réseau

Alliance européenne pour l'H2 propre

Partenariat interrégional européen sur les Vallées H2

Panorama des financements européens mobilisables pour les projets H2

NORMANDIE HYDROGÈNE

- **<u>Programme européen géré directement par la Région Normandie</u>:**

FEDER 2021-2027

(PO en cours de finalisation/Focus production + infras de recharge)

- **<u>Programmes européens gérés directement par la Commission européenne ou ses agences</u>:**

Clean Hydrogen Partnership
- Recherche & Innovation
- Démonstration

Horizon Europe
- Recherche & Innovation
- Démonstration

INTERREG
- Recherche & innovation
- Démonstration

LIFE
- Projets pilotes
- Démonstration

Fonds d'innovation
- Prédéploiement commercial d'une techno innovante

Mécanisme pour l'interconnexion en Europe (MIE)
- Infras de recharge H2

InvestEU – BEI
- Prêt/garanties à des projets matures

Articulation Fonds européens/Fonds nationaux ou régionaux

NORMANDIE HYDROGÈNE

- Les programmes européens interviennent généralement en **cofinancement**

⇒ Nécessité de trouver des contreparties publiques ou privées

- *Peut-on cumuler fonds européens et fonds nationaux/régionaux sur un même poste de dépense?* **OUI**

- *Peut-on cumuler deux fonds européens différents (ex: FEDER + Clean Hydrogen Partnership) sur un même poste de dépense?* **NON** (art. 63 du règlement 2021/1060 portant dispositions communes)

=> Possible de cumuler sur un même projet mais sur des postes de dépense différents.

NB: Cette interdiction s'applique également au plan France Relance, dont le budget est en partie alimenté par des fonds européens via la Facilité pour la Reprise et la Résilience (art. 9 du règlement 2021/241 établissant la FRR)

- Les règles liées aux aides d'Etat s'appliquent-elles aux cofinancements nationaux/régionaux/FEDER d'un projet européen? **OUI**

Partenariat pour l'hydrogène propre/*Clean Hydrogen Partnership*

- Seul **programme européen dédié au développement et au déploiement des technologies hydrogène**
- « Partenariat public-privé » européen
- Budget 2021-2027: **2 milliards €** (1 milliards de financements publics
  + 1 milliards € d'investissements privés)
  + 200 millions € pour les Vallées Hydrogène (REPowerEU)

- Types de projets soutenus:

- **RIA/*Research & Innovation Actions*** (Création de savoir, études de faisabilité, technologies nouvelles/ modifiées, essais d'un prototype à échelle laboratoire, processus, services)
- **IA/*Innovation Actions*** (Production de plan, design pour produits, services nouveaux/modifiés : prototypage, test, démonstration, ligne pilote, validation grande échelle)
- **CSA/*Coordination & Support Actions*** (Standardisation, sensibilisation, communication, réseautage, dialogue politique, formations)

Type	TRL	Non profit organisation	Private sector
RIA	3-5	100%	100%
IA	5-7	100%	70% (60%)
CSA	N/A	100%	100%

NB: Pour les RIA et IA, les projets doivent être portés par un consortium impliquant au moins 3 partenaires de 3 Etats membres ou associés à Horizon Europe (dont au moins 1 entité établie dans un Etat membre de l'UE)

Partenariat pour l'hydrogène propre / *Clean Hydrogen Partnership*

- <u>4 domaines prioritaires</u>:

1) **Production d'H2 propre**
2) **Distribution et stockage**
3) **Usages** (technos + mobilité lourde + applications stationnaires)
4) **Activités horizontales**: Vallées H2 + formation + soutien à la chaîne de valeur + sécurité + etc.

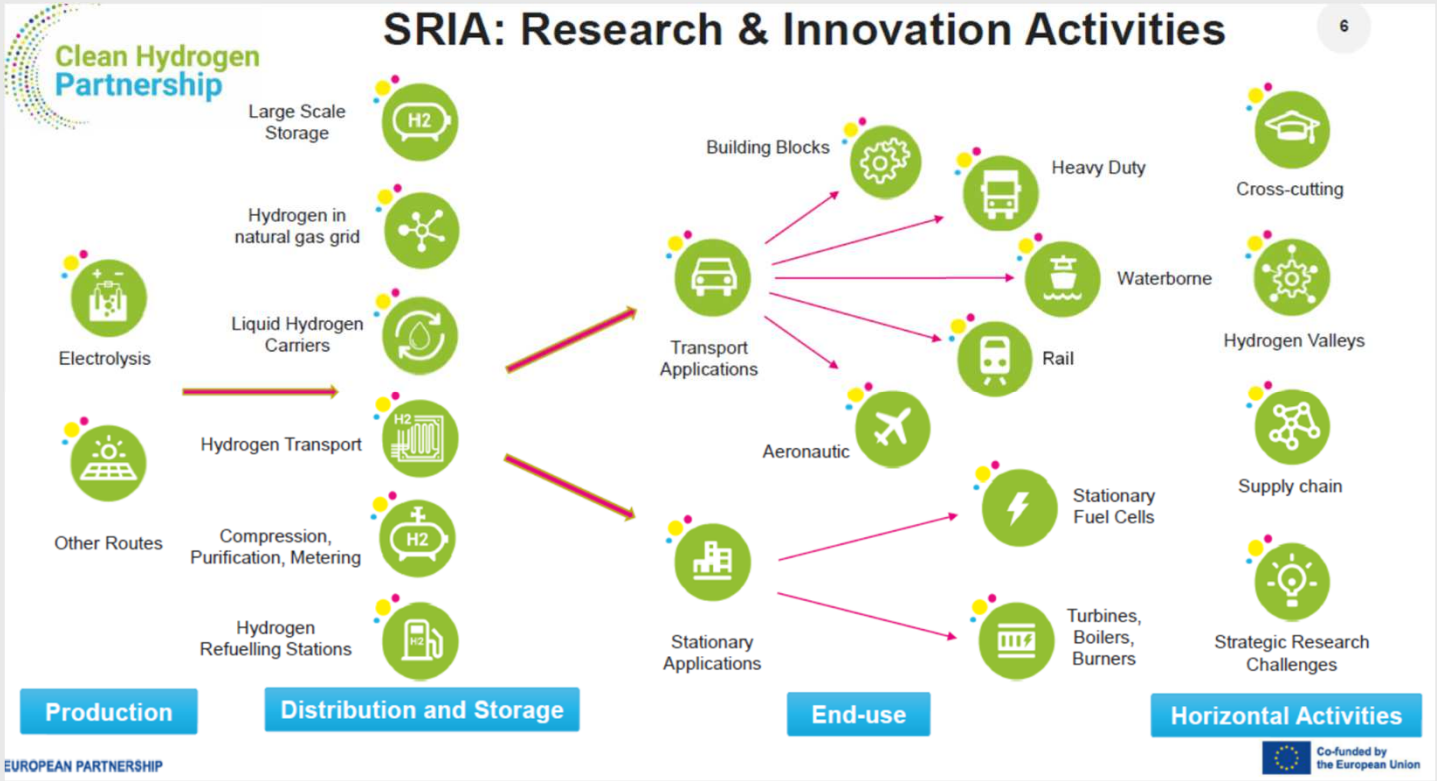
- <u>Calendrier</u>:

➢ ***Appel à projets 2022***

300 millions €/41 topics
Ouverture le 01/03/2022
2 échéances de candidature:
- 31/05/2022
- **<u>20/09/2022</u> (15 topics encore ouverts)**

➢ ***Appel à projets 2023***

En cours d'élaboration



- <u>Pour plus d'informations</u>:
  - Portail européen Clean Hydrogen Partnership: **<u>https://www.clean-hydrogen.europa.eu/index_en</u>**
  - Portail français Horizon Europe: **<u>https://www.horizon-europe.gouv.fr/le-partenariat-clean-hydrogen-29765</u>**
  - Webinaire d'infos « Les financements européens pour les projets hydrogène »: **<u>https://www.europe-en-normandie.eu/replayles-financements-europeens-pour-les-projets-hydrogene</u>** (23/03/2022)

Horizon Europe

NORMANDIE HYDROGÈNE

- **Programme-cadre européen pour la recherche et l'innovation**

⇒ De la recherche fondamentale aux start-up/PME innovantes

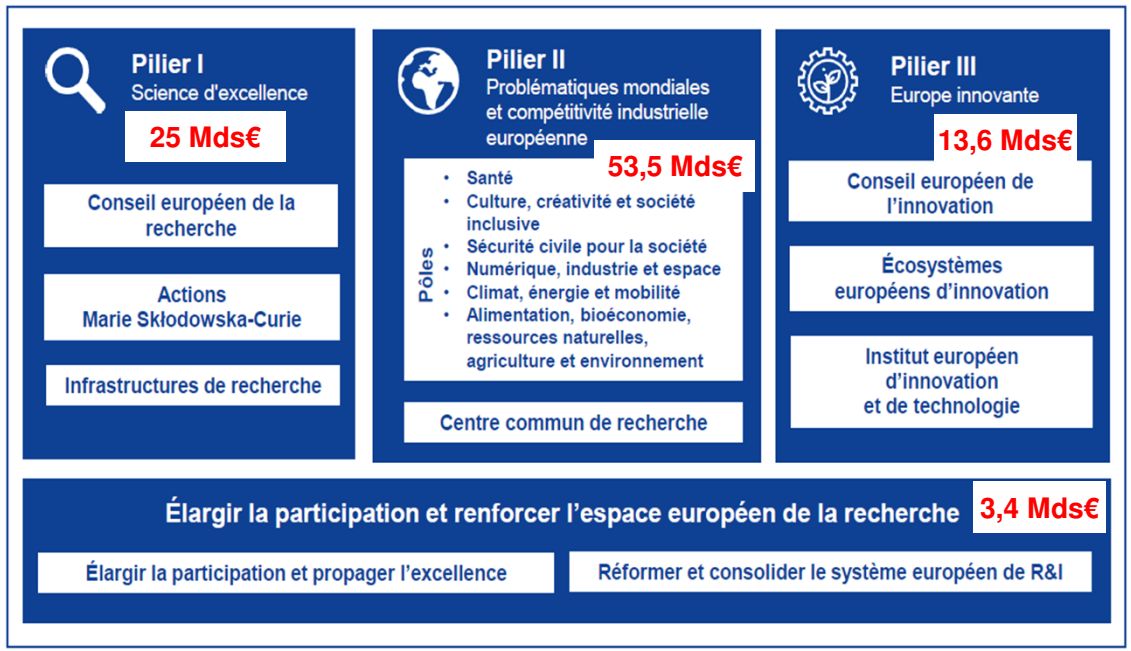
- Budget 2021-2027: 95,5 milliards €

- Types de projets soutenus:

RIA/IA/CSA

+ mobilité des chercheurs (pilier 1)

+ soutien à des start-up/PME individuelles innovantes (Pilier 3)



- Financements complémentaires au Clean Hydrogen Partnership dans les différents volets d'Horizon Europe, par ex:

⇒ Partenariat Clean Aviation

⇒ HORIZON-CL4-2022-TWIN-TRANSITION-01-17: Integration of hydrogen for replacing fossil fuels in industrial applications

⇒ EIC Pathfinder Challenge: Mid to long term and systems integrated energy storage

- Calendrier:

AAP publiés tous les 2 ans

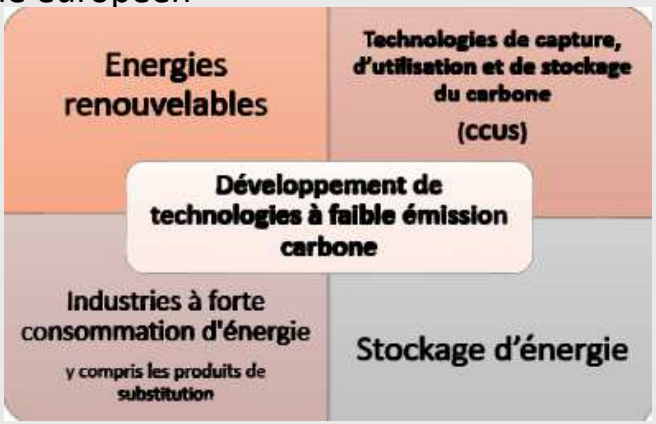
⇒ AAP 2021-2022 quasiment tous clôturés

⇒ AAP 2023-2024 en cours d'élaboration – Publication officielle d'ici fin 2022 pour un lancement des 1e AAP début 2023

- Pour plus d'informations: **https://www.horizon-europe.gouv.fr/**

Fonds d'innovation

- Fonds de +/- **30 milliards € (2020-2030)** alimenté par la vente de quotas carbone sur le marche européen
- Objectif: contribuer à **dérisquer des projets de démonstration de technologies bas-carbone innovantes et commercialement viables** afin de les aider à combler leurs besoins de financements
- **Cofinancement (60%)** de projets de déploiement de solutions innovantes pour la transition énergétique
- **Pas d'obligation de trouver des partenaires européens**



- 2 types d'appels: grands projets (CAPEX > 7,5 millions €) et petits projets (< 7,5 millions €)
- Calendrier:

AAP annuels:
- AAP « Grands projets » 2022 clôturé
- AAP « Petits projets » 2022: **31/03/2022 – fin août 2022**/Budget : 100 millions €

NB: **A partir de l'AAP 2023: enveloppe dédiée aux électrolyseurs** (REPowerEU)

- Pour plus d'informations: **https://ec.europa.eu/clima/eu-action/innovation-fund_da**

LIFE

- Programme européen pour l'environnement et l'action climatique
- Budget 2021-2027: 5,4 milliards €
- **2 domaines/4 sous-programmes thématiques:**

Environnement		Action climatique	
Nature & biodiversité	Economie circulaire et qualité de vie	**Atténuation et adaptation au changement climatique**	Transition vers une énergie propre

- **Taux de cofinancement:** 60% en moyenne
- **Pas d'obligation de trouver des partenaires européens** MAIS le projet doit présenter une valeur ajoutée européenne
- **AAP 2022:**
  Ouverture le 17 mai 2022 – Échéance pour candidater: 4 octobre 2022
- **Pour plus d'infos:**

- https://cinea.ec.europa.eu/life/life-calls-proposals_en#ecl-inpage-1922 (portail européen)
- https://www.ecologie.gouv.fr/programme-europeen-financement-life (portail FR)

Interreg

NORMANDIE HYDROGÈNE

Interreg Mer du Nord

- Budget 21-27: 179 millions €
- Taux de cofinancement : 60%
- 4 priorités :

1) Economie "smart" et robuste
2) **Transition verte**
3) Résilience climatique
4) Amélioration de la gouvernance

- Calendrier :

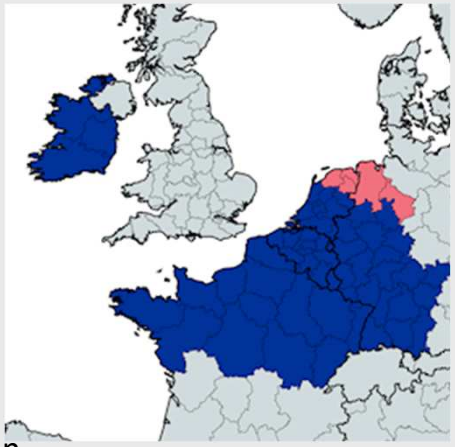
2e AAP: 01/08/2022 – 14/11/2022

→ *concerne les 3 types de candidatures du programme : "Small-scale projects" (SSP), "Expressions of Interest" (EoI) et "Full Applications" (FA) pour les EoI approuvées lors de l'AAP n°1*

- Pour plus d'infos: **https://northsearegion.eu**
- Points de contact:

caroline.gauthier@hautsdefrance.fr – 03 74 27 40 56
Caroline.DAESSLE@hautsdefrance.fr – 03 74 27 00 00

Interreg Europe du Nord-Ouest



- Budget 21-27: 310,5 millions €
- Taux de cofinancement : 60%
- 5 priorités :

1) Résilience climatique
2) **Transition énergétique intelligente et juste**
3) Economie circulaire
4) Amélioration des capacités d'innovation
5) Transition vers une société inclusive, durable et résiliente

- Calendrier :

1e AAP: 22/03/2022 – 15/06/2022 (phase 1) + 15/12/2022 (phase 2)

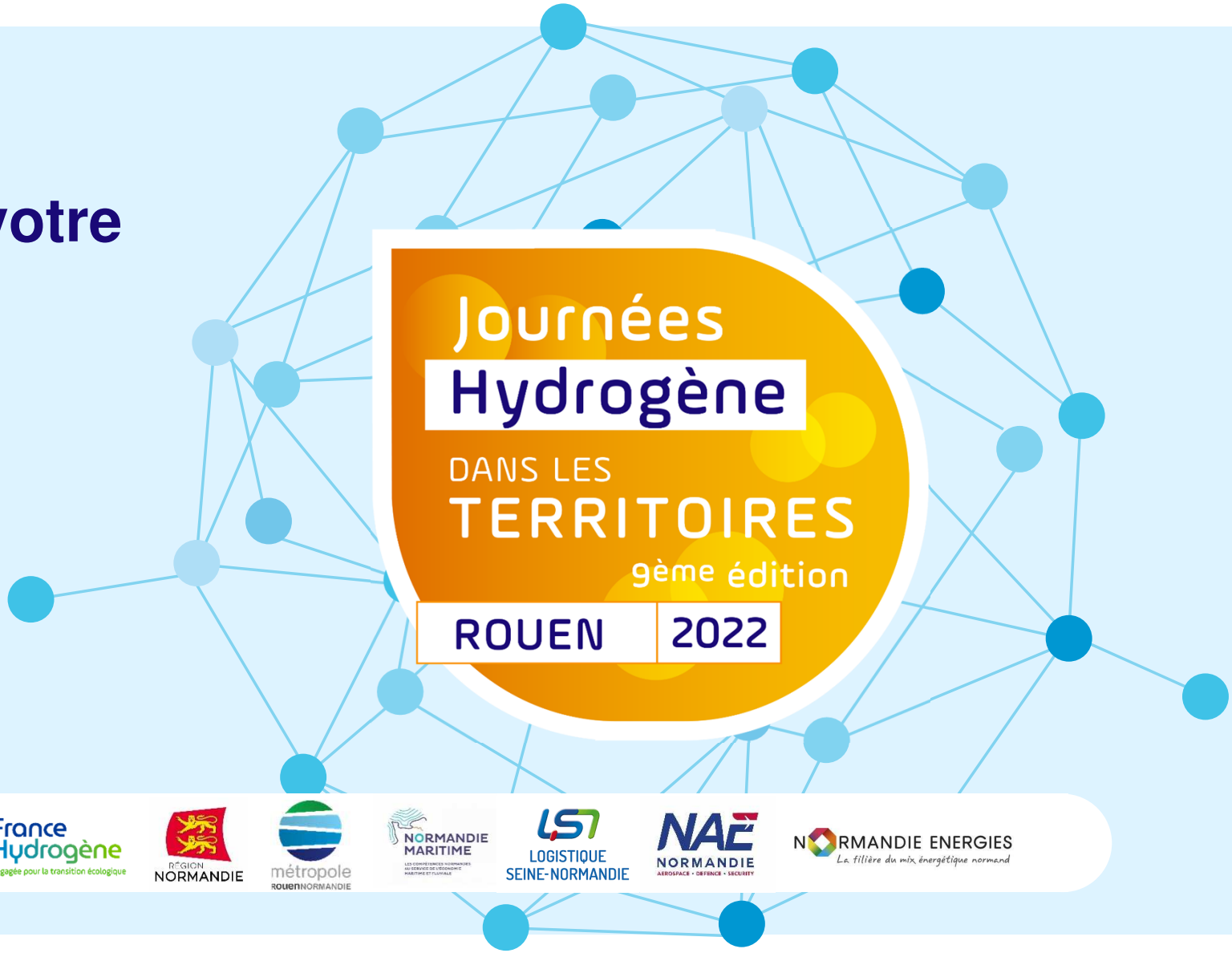
⇒ Démarrage des projets en février 2023

2e AAP: Novembre 2022

- Pour plus d'infos: **www.nweurope.eu**
- Point de contact:

alexandre.tournakis@hautsdefrance.fr – 03 74 27 40 45

Merci pour votre attention !



Organisées par

France Hydrogène
Engagée pour la transition écologique

RÉGION NORMANDIE

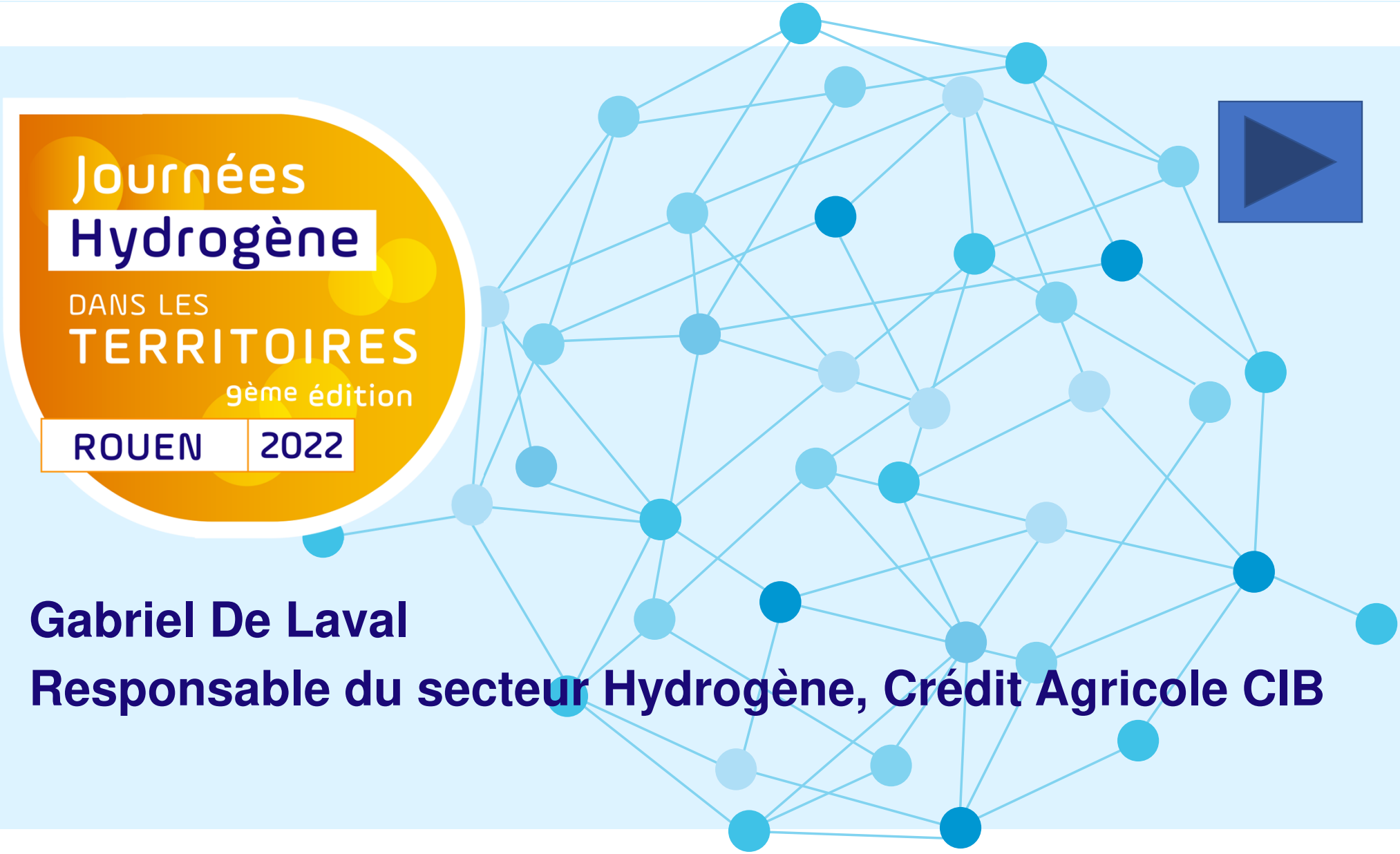
métropole ROUENNORMANDIE

NORMANDIE MARITIME

LOGISTIQUE SEINE-NORMANDIE

NAE NORMANDIE
AEROSPACE • DEFENCE • SECURITY

NORMANDIE ENERGIES
La filière du mix énergétique normand



Gabriel De Laval

Responsable du secteur Hydrogène, Crédit Agricole CIB

CRÉDIT AGRICOLE
CORPORATE & INVESTMENT BANK

Crédit Agricole & l'hydrogène

Une démarche globale en faveur des transitions

Énergies renouvelables

1er financeur privé en France avec Unifergie[1] : **9 GW** de capacité EnR financés à date

- **x2** financement annuel d'EnR à horizon 2025 (1 projet sur 3)

1er investisseur institutionnel avec CAA : **8,5 GW** de capacité EnR en portefeuille

- **+65%** d'investissements d'ici 2025 pour atteindre **14 GW** (éq. à la consommation moyenne de **~5 M** de foyers)

- **+ 60%** d'exposition aux énergies bas carbone pour CACIB d'ici 2025[2]

Mobilités décarbonées

Facilitation du passage à l'**électrique** par le déploiement de la LLD et des services associés

Développement de **nouvelles formes de mobilité** facilitant le report modal (e.g., locations courtes durées, autopartage, mobilités douces)

Installation de **bornes électriques** devant les agences Crédit Agricole

1 véhicule vert[3] / 2 véhicules neufs financés par CACF en 2025

Nouvelles technologies et filières vertes

Renforcement de la **filière Hydrogène** chez CACIB

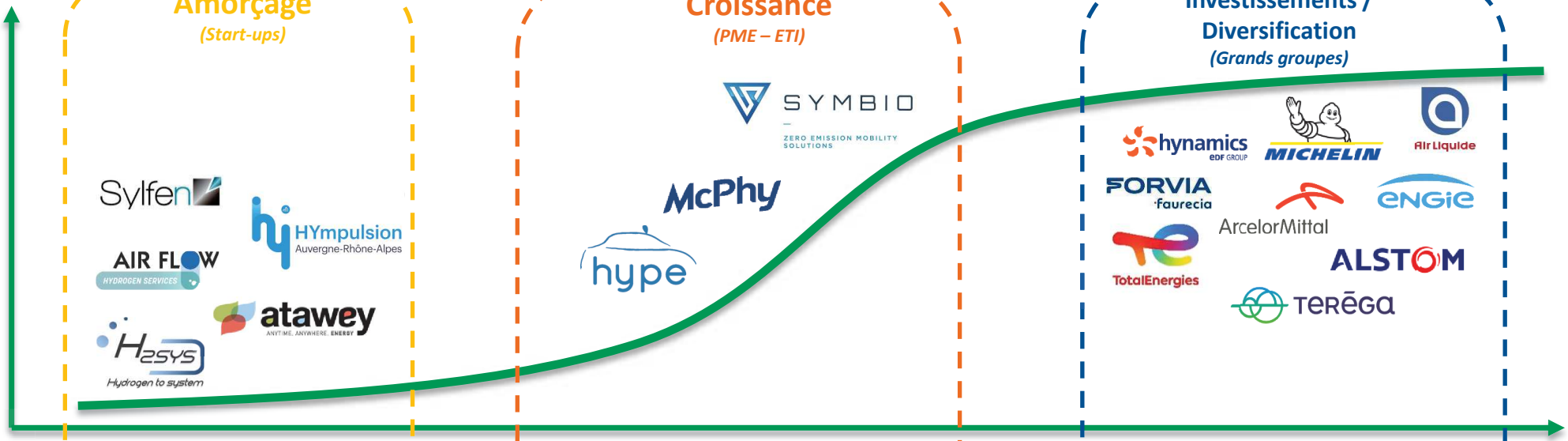
Financement et investissement dans les projets de **captation et stockage de carbone**

Création de la 1ère plateforme d'**achat et vente de crédits carbone[4]** pour les agriculteurs

Lancement par GCA d'un programme de **1 Md€** pour accompagner les transitions agricoles et agro-alimentaires *(dont un fonds d'investissement de 300M€ dès 2022)*

1. Données Sofergie ASF, fin 2021 2. Calculée en pondérant nos expositions sur tous les clients et les projets par leur part d'activité dans la production d'énergie bas carbone / la production de pétrole 3. Véhicules hybrides ou électriques parmi les véhicules neufs financés 4. Plateforme mettant en relation agriculteurs et entreprises pour encourager le développement de techniques agricoles captatrices de carbone, lancée au niveau du Groupe

Un accompagnement à chaque étape



Amorçage
(Start-ups)

- Accompagnement par « Le Village by CA »
- Investissements direct en fonds propres
- Mises en relation

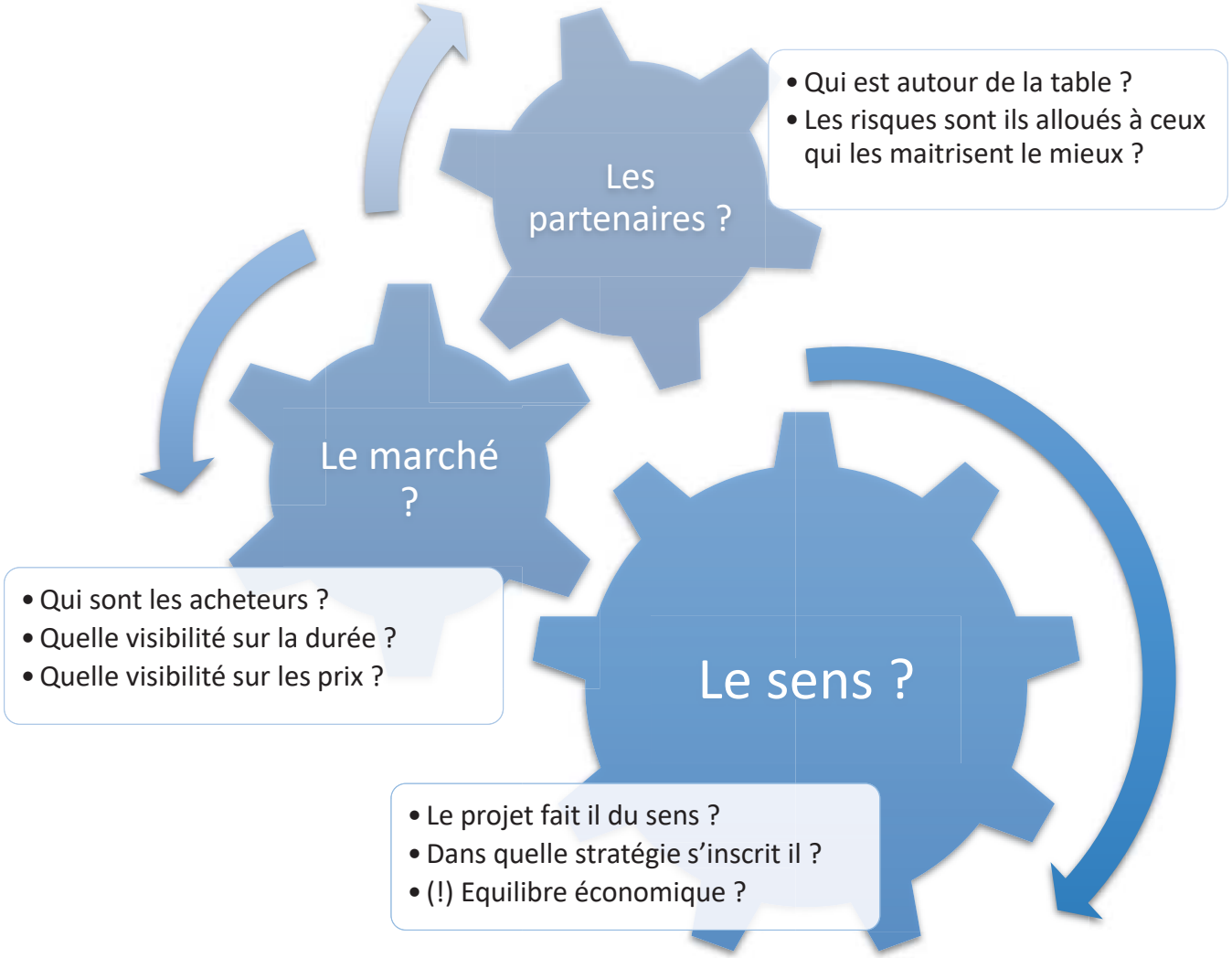
Croissance
(PME – ETI)

- Financement des investissements (crédits bail)
- Financement de la croissance
- Financement structuré de projets de production
- Conseil en recherche de financements
- Conseil en acquisition

Investissements / Diversification
(Grands groupes)

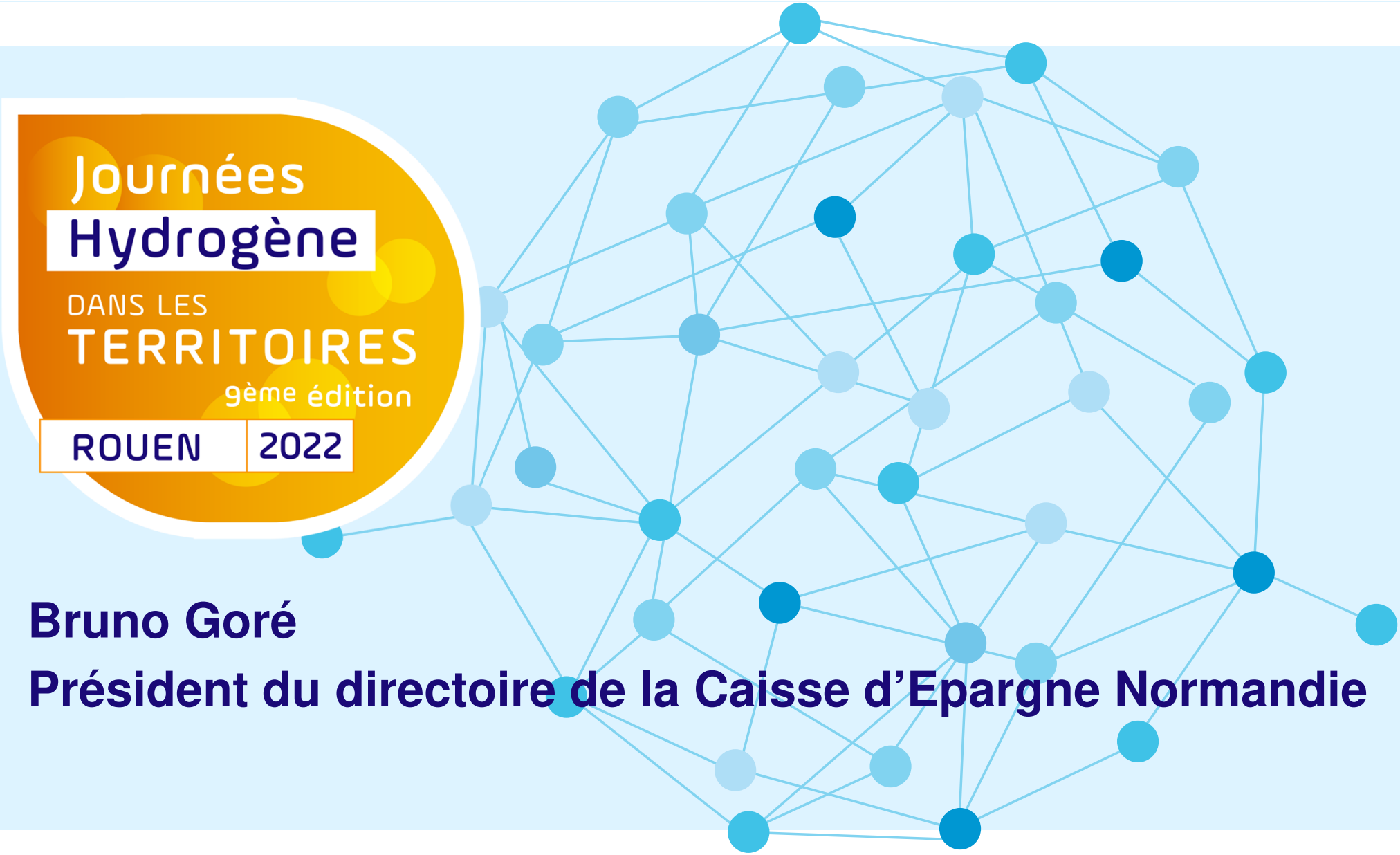
- Mise en place de solutions de financement « vertes »
- Conseil en banquabilité de larges programmes d'investissements
- Mise en place de solutions de financements structurés innovantes

Quels sont les facteurs clés de succès ?



CRÉDIT AGRICOLE
CORPORATE & INVESTMENT BANK

Merci pour votre attention



Bruno Goré

Président du directoire de la Caisse d'Epargne Normandie

Journées Hydrogène DANS LES TERRITOIRES 9ème édition ROUEN 2022

SOMMAIRE

1 - QUI SOMMES NOUS ?

2 - NOTRE STRATEGIE

3 - NOS COMPLEMENTARITES

CAISSE D'EPARGNE Normandie

Journées Hydrogène DANS LES TERRITOIRES 9ème édition ROUEN 2022

1 – QUI SOMMES NOUS ?

CAISSE D'EPARGNE Normandie

EN CHIFFRES :

Produit net bancaire (PNB)

366,5 M€

Résultat net

100,8 M€

Coefficient d'exploitation (Coex)

58,6%

EN REGION :

Autonomie

Banque 100% normande

Décisions locales

En faveur de l'économie régionale

Ancrage territorial

Ecosystème normand

NOS EXPERTISES :

Banque de détail

Banque & assurance

Grandes clientèles

Entreprises / startups

Collectivités

Equity

Ingénierie financière

Journées Hydrogène DANS LES TERRITOIRES 9ème édition ROUEN 2022

2 – NOTRE STRATEGIE

CAISSE D'EPARGNE Normandie

RSE

Entreprise B Certifiée

Cette entreprise respecte des normes sociales et environnementales élevées et s'inscrit dans une démarche de progrès.

Une banque avec une raison d'être

Impact positif

CROISSANCE & IMPACT HORIZON 2025

Transition énergétique

NORMANDIE ENERGIES

Kiwaï

Fonds ENR

1,5 Mds d'€

3 – NOS COMPLEMENTARITES

Journées Hydrogène DANS LES TERRITOIRES 9ème édition ROUEN 2022

En Normandie

RÉGION NORMANDIE

- Territoire
- EPCI
- Acteurs économiques

Avec les autres CE

CAISSE D'EPARGNE

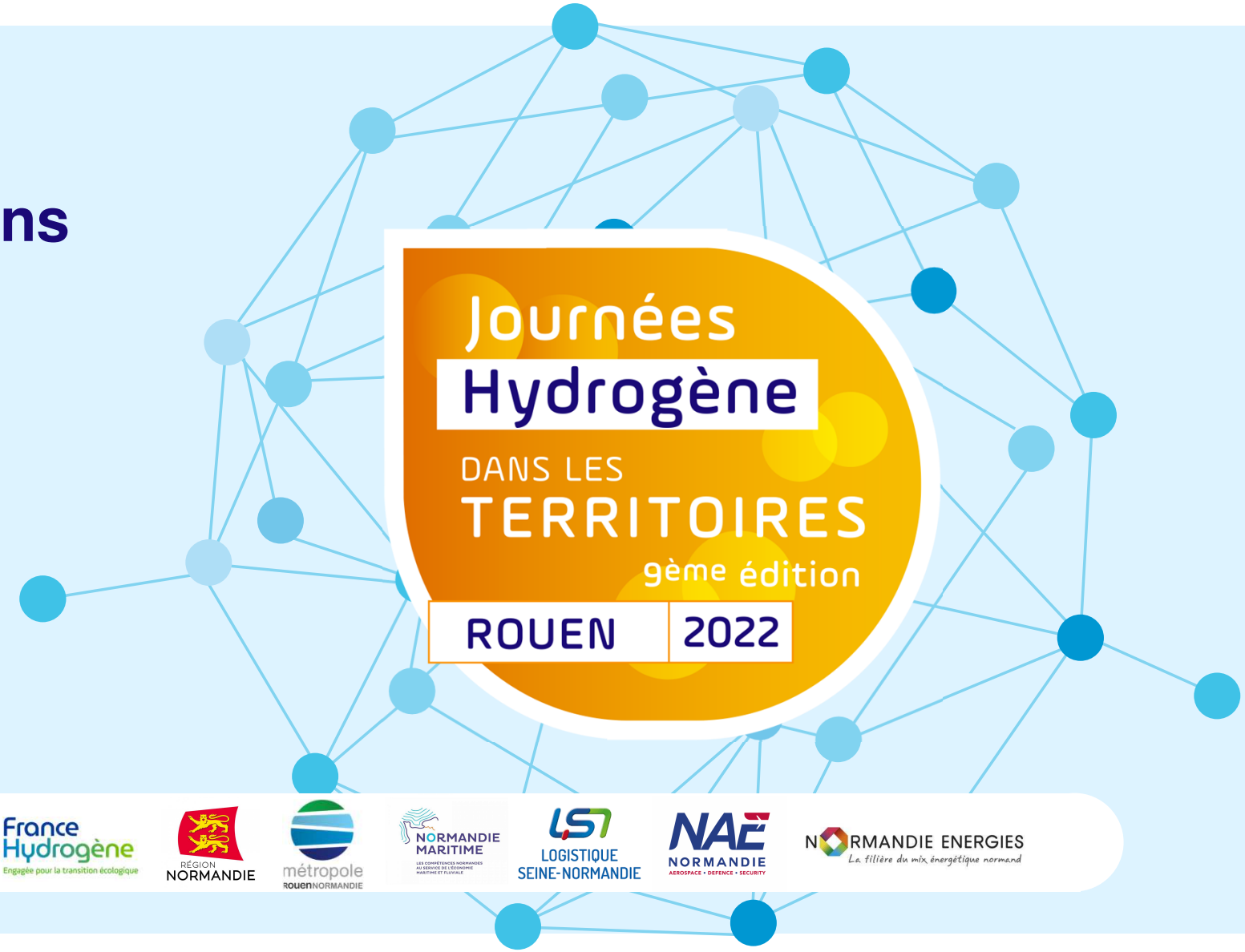
- Fonds de dette
- Syndication
- Capital développement

La force de notre groupe

GROUPE BPCE NATIXIS

- Arrangement
- Fusion-acquisition
- IPO
- Natixis

Vos questions



Organisées par

France Hydrogène
Engagée pour la transition écologique

RÉGION NORMANDIE

métropole ROUENNORMANDIE

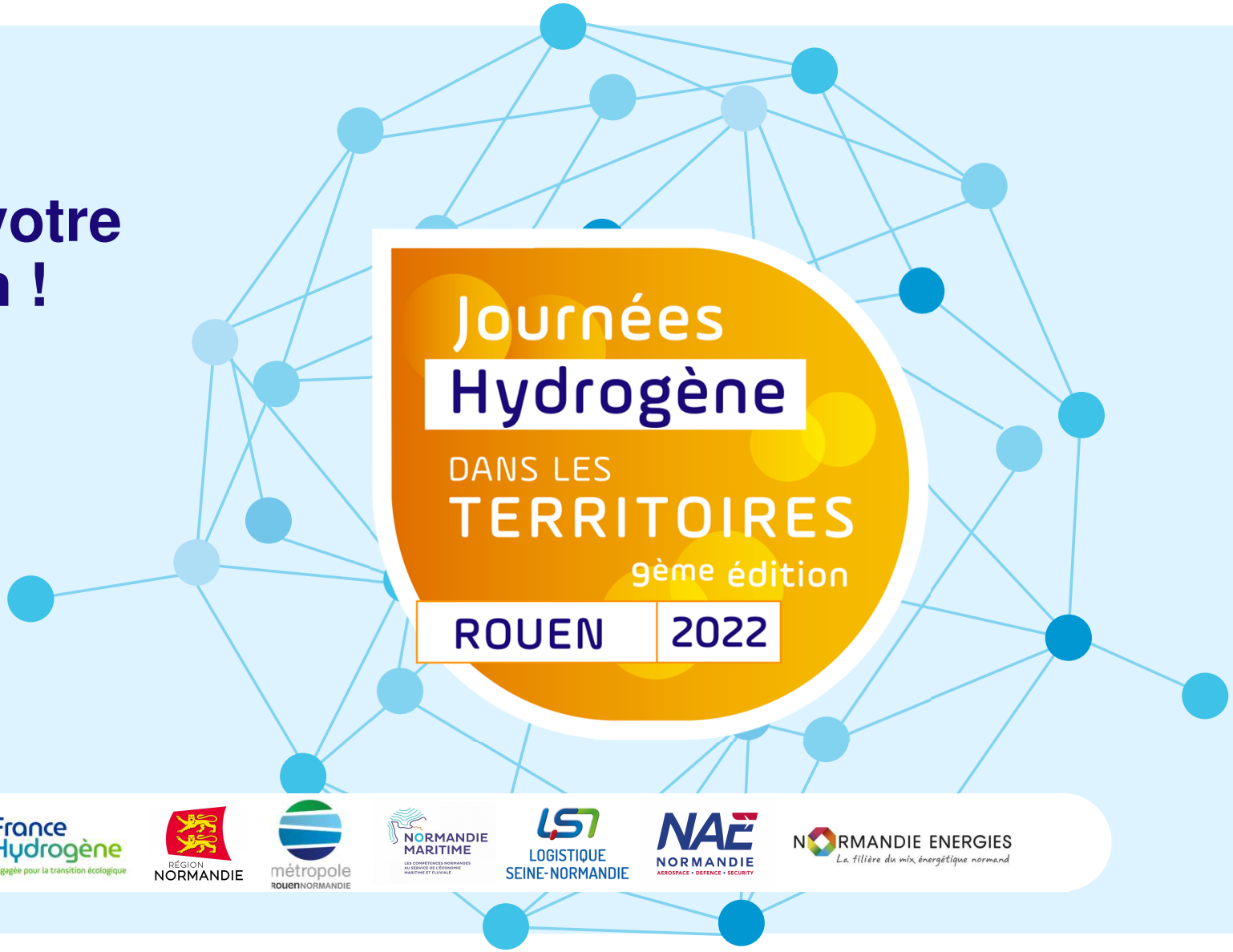
NORMANDIE MAITRISE

LOGISTIQUE SEINE-NORMANDIE

NAE NORMANDIE
AEROSPACE • DEFENCE • SECURITY

NORMANDIE ENERGIES
La filière du mix énergétique normand

Merci pour votre participation !



Organisées par

France Hydrogène
Engagée pour la transition écologique

Région Normandie

métropole Rouen Normandie

Normandie Maritime

LSN Logistique Seine-Normandie

NAE Normandie Aerospace • Defence • Security

Normandie Energies
La filière du mix énergétique normand